



**Programa de las
Naciones Unidas
para el Medio Ambiente**



Distr.
GENERAL

UNEP/OzL.Pro/ExCom/56/9
12 octubre 2008

ESPAÑOL
ORIGINAL: INGLÉS

COMITÉ EJECUTIVO DEL FONDO MULTILATERAL
PARA LA APLICACIÓN DEL
PROTOCOLO DE MONTREAL
Quincuagésima sexta Reunión
Doha, 8 al 12 de noviembre de 2008

INFORME REFUNDIDO DE TERMINACIÓN DE PROYECTOS DE 2008

Los documentos previos al período de sesiones del Comité Ejecutivo del Fondo Multilateral para la Aplicación del Protocolo de Montreal no van en perjuicio de cualquier decisión que el Comité Ejecutivo pudiera adoptar después de la emisión de los mismos.

ÍNDICE

Resumen ejecutivo	3
I. Introducción	4
II. Reseña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes	4
III. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión.....	6
a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes.....	6
b) Eliminación de sustancias que agotan el ozono (SAO) lograda	7
c) Demoras en la ejecución	7
d) Integridad de la información.....	8
e) Evaluación y calificación general	9
IV. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión	9
a) Descripción general resumida.....	9
b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación	9
c) Calidad de la información recibida	11
d) Fortalecimiento institucional	11
V. Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2009	13
VI. Mejora de la uniformidad de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes sobre la marcha de las actividades anuales.....	13
VII. Lecciones aprendidas	13
a) Proyectos de inversión y ajenos a la inversión	13
b) Acuerdos plurianuales.....	16
VIII. Medidas previstas del Comité Ejecutivo.....	17

Anexos:

- I Estadísticas**
- II Lecciones aprendidas notificadas en los informes de terminación de proyecto**

Resumen ejecutivo

1. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados notificados en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir, desde la 53ª Reunión en noviembre de 2007. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos de inversión en el año 2008 disminuyó a 29 (comparado con 71 en 2007) mientras que el número total de informes de terminación de proyecto todavía por recibir para proyectos de inversión completados ha disminuido de 46 a 34. Para proyectos ajenos a la inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2008 disminuyó de 51 a 49, mientras que el número de informes de terminación de proyecto pendientes aumentó de 89 a 123.
2. La disminución en el número de informes de terminación de proyecto recibidos para 2008 se debe en parte a la anticipación de la fecha de corte (20 de septiembre de 2008) debido a la reprogramación de la 56ª Reunión para principios de noviembre y, para los proyectos de inversión, debido a la menor cantidad de informes de terminación de proyecto que debían presentarse. Además, el PNUD y el PNUMA no se ajustaron completamente al calendario de entregas para los primeros tres trimestres de 2008.
3. Se examinaron los 29 informes de terminación de proyecto presentados para proyectos de inversión respecto a la eliminación lograda, a demoras en la ejecución, a integridad de la información y uniformidad de los datos, a evaluación general y a lecciones aprendidas. Se informó acerca de varias lecciones interesantes. Algunas se refieren a cuestiones de políticas, otras a proyectos generales y diversos aspectos de modalidades de ejecución de los proyectos. Aquellas que resultan más informativas se presentan en el Anexo II-A. Un grupo seleccionado de éstas se resumen en la sección VII de este informe.
4. En la mayoría de los 49 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión se incluye información importante y un análisis. Las lecciones aprendidas se refirieron en particular a proyectos para supervisar el comercio regional de SAO en Asia, la ejecución de plan de gestión de refrigerantes y de proyectos de gestión y bancos de halones. Se reproduce en el Anexo II-B una lista seleccionada de lecciones aprendidas. Se dispone de la lista completa a solicitud y figura en la intranet de la Secretaría del Fondo en la sección de evaluación bajo los informes de terminación de proyecto. Los organismos de ejecución no notificaron en esta oportunidad lecciones aprendidas de la ejecución de acuerdos plurianuales.
5. Los formatos para los informes de terminación y solicitudes de ampliación de proyectos de fortalecimiento institucional aprobados en la 32ª Reunión del Comité Ejecutivo continúan siendo utilizados para solicitudes de renovación. Si bien las presentaciones actuales de solicitudes de renovación muestran algunas mejoras en la calidad respecto del nivel de detalle e información proporcionada sobre los resultados logrados y las medidas futuras previstas, muchos de los informes de terminación de proyecto y los planes de acción recibidos continúan siendo de un nivel de calidad y detalles de terminación desparejo. A fin de permitir el examen y la aprobación de ampliaciones oportunas, se alienta a los organismos a que continúen mejorando su control de calidad respecto de los informes sobre fortalecimiento institucional. Los organismos también deberían aprovechar la ventaja que ofrece el procedimiento de las renovaciones de fortalecimiento institucional, que pueden presentarse con seis meses de antelación a la terminación de la fase actual para evitar alteraciones en el personal y las actividades de los proyectos de fortalecimiento institucional.
6. Las decisiones recomendadas por el Comité Ejecutivo al final del documento se relacionan con la programación de la presentación de los informes de terminación de proyecto de parte de los organismos, otras mejoras en la uniformidad de los datos, la provisión de información faltante y la aplicación de las

lecciones aprendidas notificadas en los informes de terminación de proyecto para la preparación y ejecución de proyectos en el futuro.

I. **Introducción**

7. La finalidad de este informe es facilitar al Comité Ejecutivo una reseña de los resultados notificados en los informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación, es decir desde la 53ª Reunión en noviembre de 2007. Se envió un borrador del informe a los organismos de ejecución, así como a los organismos bilaterales. Los comentarios recibidos se tuvieron en cuenta al elaborar la versión final del informe. En la Tabla IV del Anexo I se indican los informes de terminación de proyecto que deben ser presentados por los organismos de ejecución para 2009.

II. **Reseña de informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes**

8. El número total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos de inversión durante el año 2008 disminuyó a 29 (frente a 71 en 2007), en tanto que el número total de informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión disminuyó de 46 a 34. En lo que se refiere a proyectos ajenos a la inversión, el número de informes de terminación de proyecto recibidos en 2008 disminuyó de 51 a 49, mientras que el número de informes de terminación de proyecto pendientes aumentó de 89 a 123.

9. La disminución en el número de informes de terminación de proyecto recibidos para 2008 se debe en parte a la anticipación de la fecha de corte (20 de septiembre de 2008) debido a la reprogramación de la 56ª Reunión para principios de noviembre y, para los proyectos de inversión, debido a la menor cantidad de informes de terminación de proyecto que debían presentarse. Además, el PNUD y el PNUMA no se ajustaron completamente al calendario de entregas para los primeros tres trimestres de 2008 (véase la Tabla I en el Anexo I).

10. Al 20 de septiembre de 2008, el PNUD, que ejecuta el mayor número de proyectos de inversión, entregó 11 informes en comparación con los 27 informes de terminación de proyecto de proyectos de inversión que debían presentarse antes de fines de septiembre de este año, y 23 informes en comparación con los 31 informes de terminación de proyecto de proyectos ajenos a la inversión. El PNUMA presentó 9 informes en comparación con los 22 informes de terminación de proyecto de proyectos ajenos a la inversión que debían presentarse antes de fines de julio de este año, y la ONUDI remitió 3 informes en lugar de 1 informe de terminación de proyecto sobre proyectos de inversión conforme a lo programado, y 9 informes de terminación de proyecto de proyectos ajenos a la inversión, 9 más que lo programado. El Banco Mundial suministró 5 informes en lugar de los 8 informes de terminación de proyecto de proyectos de inversión que debían presentarse antes de fines de septiembre de este año.

11. Desde la creación del Fondo Multilateral, los organismos de ejecución y bilaterales han presentado en total, al 20 de septiembre de 2008, 1 768 informes de terminación de proyecto de proyectos de inversión y 728 informes de terminación de proyecto de proyectos ajenos a la inversión, lo que representa el 98,1 por ciento (en comparación con el 97,4 por ciento el año pasado) de los informes de terminación de proyecto que debían presentarse para todos los proyectos de inversión (88,3 por ciento el año pasado) para todos los proyectos ajenos a la inversión terminados al 31 de diciembre de 2007.

12. Las Tablas 1 y 2 presentan datos más precisos por organismo, y comprenden cifras comparativas de los dos periodos anteriores de notificación.

Tabla 1

DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN
(excepto proyectos plurianuales)

Organismo	Proyectos terminados a diciembre de 2007	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados hasta diciembre de 2007	Informes de terminación de proyecto pendientes	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2006	2007	2008 ¹
Francia	14	9	5	1	0	0
Alemania	19	16	3	7	6	0
BIRF	450	435 ²	15	26	20	14
Italia	6	5	1	0	1	0
Japón	6	5	1	1	0	0
Reino Unido	1	1	0	1	n.c.	n.c.
PNUD	884	875 ³	9	11	32	11
ONUDI	420	420 ⁴	0	26	12	4
Estados Unidos	2	2	0	1	n.c.	n.c.
Total	1 802	1 768	34	74	71	29

¹ Después de la 50ª Reunión del Comité Ejecutivo (del 8 de noviembre de 2007 al 20 de septiembre de 2008).

² Además, el Banco Mundial presentó 2 informes de terminación de proyecto para proyectos cancelados.

³ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto de proyectos cancelados y 1 informe de terminación de proyecto para proyectos en curso.

⁴ Además, la ONUDI presentó 1 informe de terminación de proyecto para un proyecto cancelado y 9 informes de cancelación.

13. El PNUMA tiene el mayor número de informes de terminación de proyecto pendientes (70 para proyectos de inversión), seguido por el PNUD, que tiene 9 informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión y 27 para proyectos ajenos a la inversión terminados para fines de 2007. El Banco Mundial tiene 15 informes de terminación de proyecto pendientes para proyectos de inversión y cuatro para proyectos ajenos a la inversión. Para la ONUDI, así como para varios organismos bilaterales, los números combinados de informes de terminación de proyecto todavía pendientes para proyectos de inversión y ajenos a la inversión varían entre 1 y 9 informes (véanse las Tablas 1 y 2).

Tabla 2

**DESCRIPCIÓN GENERAL DE PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN
(excepto preparación de proyectos, programas de país, proyectos plurianuales y proyectos en curso, tales como actividades de redes y centros de intercambio, y proyectos de fortalecimiento institucional)**

Organismo	Proyectos terminados hasta diciembre de 2007	Total de informes de terminación de proyecto recibidos para proyectos terminados hasta diciembre de 2007	Informes de terminación de proyecto pendientes	Informes de terminación de proyecto recibidos durante el período de notificación		
				2006	2007	2008 ¹
Australia	8	8 ²	0	6	n.c.	1
Austria	1	1	0	n.c.	n.c.	n.c.
Canadá	50	44	6	6	2	2
Dinamarca	1	1	0	n.c.	n.c.	n.c.
Finlandia	3	2	1	0	0	0
Francia	17	13	4	2	2	0
Alemania	39	33	6	2	3	0
BIRF	30	26	4	2	0	2
Israel	1	1	0	n.c.	n.c.	n.c.
Japón	7	6	1	n.c.	0	0
Polonia	1	1	0	1	n.c.	n.c.
Singapur	2	0	2	0	0	0
Sudáfrica	1	1	0	n.c.	n.c.	n.c.
España	1	0	1	n.c.	n.c.	0
Suecia	4	4	0	0	0	3
Suiza	3	3	0	n.c.	n.c.	n.c.
PNUD	207	180 ³	27	8	21	23
PNUMA	337	267	70	8	7	9
ONUDI	98	97	1	3	16	9
Estados Unidos	40	40	0	2	n.c.	n.c.
Total	851	728	123	40	51	49

¹ Después de la 53ª Reunión del Comité Ejecutivo (del 8 de noviembre de 2007 al 20 de septiembre de 2008).

² Además, Australia presentó 1 informe de cancelación de proyecto.

³ Además, el PNUD presentó 2 informes de terminación de proyecto para proyectos transferidos.

III. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos de inversión

a) Informes de terminación de proyecto recibidos y pendientes

14. El mayor número de informes de terminación de proyecto sobre proyectos de inversión fue remitido por el PNUD, especialmente para proyectos de espumas y refrigeración. Sin embargo, el sector de espumas continúa siendo el sector de mayor número de informes de terminación de proyecto pendientes, seguido de los proyectos para fumigantes. Los proyectos de espumas (12) y refrigeración (9) combinados representan el 62 por ciento de los 34 informes de terminación de proyecto todavía pendientes de los organismos para proyectos de inversión terminados a fines de 2007 (véase la Tabla II en el Anexo I). Se ha eliminado el retraso de los informes de terminación de proyecto de los primeros proyectos de inversión terminados para fines de 2001 y sólo quedan pendientes cuatro para proyectos terminados antes de 2005.

15. Los 29 informes de terminación de proyecto recibidos en el período de notificación (8 de noviembre de 2007 a 20 de septiembre de 2008) representan proyectos terminados en 15 países; más de la mitad de éstos son para proyectos ejecutados en tres países (China, Pakistán y Túnez).

b) Eliminación de sustancias que agotan el ozono (SAO) lograda

16. Se ha determinado que en los proyectos cubiertos por los 29 informes de terminación de proyecto, se han eliminado las SAO según lo previsto en la mayoría de los casos, siendo el total de eliminación notificada ligeramente menor a la cantidad prevista (véase la Tabla 3 a continuación). Sin embargo, la información sobre eliminación lograda en los informes de terminación de proyecto es, en algunos casos, incompleta por no haberse proporcionado los datos de producción unitaria y los datos de consumo de SAO antes y después de la conversión (véase también la Tabla IX en el Anexo I). Además, los datos de eliminación de SAO notificados en los informes de terminación de proyecto son, en 9 de 29 informes, diferentes de los datos de SAO notificados en el Informe sobre la marcha de las actividades de 2007. Si bien esto se debe en algunos casos a diferentes formas de redondear las cifras, se han notado diferencias importantes para 3 proyectos, las que se están aclarando con los organismos en cuestión. El número de casos con tales diferencias y el volumen de las diferencias son menores que en el pasado año.

Tabla 3

**SAO ELIMINADAS POR PROYECTO PARA LOS QUE SE HAN PRESENTADO
INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO**

Organismo	Cantidad de proyectos	Inf. de terminación de proyecto		Informe sobre la marcha de las actividades de 2007	
		Eliminación de SAO prevista	Valor PAO eliminado	Eliminación de SAO prevista	Valor PAO eliminado
PNUD	11	1 616,8	1 594,3	1 617,0	1 617,0
ONUDI	4	630,0	630,0	630,0	630,0
Banco Mundial	14	1 499,6	1 509,2	1 769,6	1 518,2
Total	29	3 746,4	3 733,5	4 016,6	3 765,2

c) Demoras en la ejecución

17. De 29 proyectos, 26 tuvieron demoras entre 9 meses y 93 meses; dos informes de terminación de proyecto no informaron la fecha de terminación real y un informe no notificó una fecha de terminación prevista aprobada. En el 82 por ciento de los 29 proyectos se produjeron demoras de más de 12 meses, en comparación con 54 por ciento de los proyectos para los que se recibieron informes de terminación de proyecto el pasado año. El promedio de demoras notificadas en los informes de terminación de proyecto en 2008 aumentó a 37 meses (desde 22 meses) mientras que el promedio de duración de proyecto aumentó de 55 meses a 69 meses (véase la Tabla 4 a continuación).

18. El promedio de demoras aumentó debido a que hubo 10 proyectos con demoras entre 49 meses y 93 meses; 6 de éstos fueron ejecutados por el Banco Mundial, 3 por el PNUD y 1 por la ONUDI. Están situados en varios países y se relacionan con varios sectores, especialmente refrigeración, espumas y aerosoles, e incluyen 4 proyectos generales (2 en el sector de espumas y 2 en el de aerosoles) y 2 proyectos multisectoriales.

19. El número limitado de informes de terminación de proyecto cubiertos en el análisis no permite analizar una tendencia. La mayoría de las demoras se atribuyen frecuentemente a la empresa

receptora (20), seguidas por los proveedores (11), factores externos (8), gobiernos (6), organismos de ejecución (2) y financiación (1). También resulta evidente, basándose en los informes de terminación de proyecto, que los proyectos generales y multisectoriales enfrentan a veces dificultades especiales debido a las diferencias entre las empresas beneficiarias.

Tabla 4

DEMORAS EN LA EJECUCIÓN
(Entre paréntesis se indican las cifras totales del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Cantidad de proyectos	Demoras medias por inf. de terminación de proyecto (meses)	Demoras medias según el inf. sobre la marcha de las actividades de 2007 (meses)	Duración de proyecto según los inf. de terminación de proyecto (meses)	Duración según el inf. sobre la marcha de las actividades de 2007 (meses)
PNUD	11	34,28	32,37	66,19	64,11
ONUDI	4	23,67	29,67	57,56	63,90
Banco Mundial	14	42,47	41,03	74,94	74,50
Total	29 (70)	37,47 (22,04)	36,18 (20,93)	69,44 (55,19)	69,10 (54,25)

d) Integridad de la información

20. La información clave se proporcionó de manera más regular que el años pasado; por ejemplo, se incluyó la lista de equipos destruidos en el 82,8 por ciento de los informes de terminación de proyecto, en comparación con el 48,6 por ciento el año pasado (véase la Tabla 5 a continuación). La lista de consumo anual de SAO y productos substitutivos se proporcionó con menor regularidad que el año pasado (72,4 por ciento en comparación con 74,3 por ciento el año pasado). Todavía resulta frecuente que la información no está completa, especialmente respecto del consumo anual de SAO y productos substitutivos (17,2 por ciento de los informes de terminación de proyecto en comparación con el 20 por ciento en 2007), equipos destruidos (6,9 por ciento de los informes de terminación de proyecto en comparación con el 30 por ciento el año anterior), costos y ahorros de explotación (13,8 por ciento en comparación con el 14,3 por ciento en 2007) y lista de bienes de capital (6,9 por ciento en comparación con el 11,4 por ciento en 2007).

Tabla 5

INFORMACIÓN PROPORCIONADA EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN DE PROYECTO DE INVERSIÓN DURANTE ESTE PERÍODO DE NOTIFICACIÓN
(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

	Suministrada		Incompleta		No suministrada		"No corresponde"**	
	Cant. de proyectos	Porcentaje %	Cant. de proyectos	Porcentaje %	Cant. de proyectos	Porcentaje %	Cant. de proyectos	Porcentaje %
Lista de consumo anual de SAO y productos substitutivos	21	72,4 (74,3)	5	17,2 (20,0)	1	3,4 (0,0)	2	6,9 (5,7)
Lista de bienes de capital	27	93,1 (88,6)	2	6,9 (11,4)	0	0,0 (0,0)	0	0,0 (0,0)
Detalles de los costos de explotación	20	69,0 (64,3)	4	13,8 (14,3)	2	6,9 (5,7)	3	10,3 (15,7)
Lista de equipos destruidos	24	82,8 (48,6)	2	6,9 (30,0)	3	10,3 (1,4)	0	0,0 (20,0)

*Según lo indicado por los organismos de ejecución

e) Evaluación y calificación general

21. Durante el período de notificación, los organismos calificaron al 20,7 por ciento de los proyectos como muy satisfactorios, lo que indica una disminución respecto del 31,4 por ciento para el año anterior; 72,4 por ciento se calificaron como satisfactorios, en comparación con el 61,4 por ciento en 2007, y el 6,9 por ciento como menos que satisfactorio, en comparación con el 7,2 por ciento notificado en el año anterior (véase la Tabla 6 a continuación).

Tabla 6

NUEVA EVALUACIÓN GENERAL DE LA EJECUCIÓN DE PROYECTOS POR PARTE DE LOS ORGANISMOS EN EL NUEVO FORMATO DE INFORME DE TERMINACIÓN DE PROYECTO

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	PNUD	ONUDI	Banco Mundial	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio		2	4	6	20,7 (31,4)
Satisfactorio	9	2	10	21	72,4 (61,4)
Menos satisfactorio	2			2	6,9 (7,2)
Total	11	4	14	29	100,0

IV. Análisis de los informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión

a) Descripción general resumida

22. Se recibieron 49 informes de terminación de proyecto para proyectos ajenos a la inversión; la mayoría, para proyectos de asistencia técnica ejecutados principalmente por el PNUD y el PNUMA. El PNUMA ha presentado algunos informes de terminación de proyecto más que en años anteriores; sin embargo, la acumulación de informes de terminación de proyecto con demoras ha aumentado en gran medida. Para proyectos de asistencia técnica bilateral, todavía hay 15 informes de terminación de proyecto pendientes, así como 5 informes de terminación de proyecto para proyectos de capacitación (véase la Tabla III en el Anexo I). Este examen no incluye programas de país, preparación de proyecto o las actividades recurrentes del PNUMA (incluido trabajo en redes), que no requieren informes de terminación de proyecto, conforme a la decisión 29/4.

b) Financiación, demoras, eliminación y evaluación

23. Se informó que los gastos reales totales de todos los proyectos ajenos a la inversión terminados para los que se presentaron informes de terminación de proyecto fueron de 91,5 por ciento de los gastos planificados, lo que indica algunos ahorros generales (véase la Tabla 7). Estos datos se deben reconfirmar una vez que las cifras financieras finales estén disponibles.

Tabla 7

PRESUPUESTOS, ELIMINACIÓN Y DEMORAS NOTIFICADOS EN LOS INFORMES DE TERMINACIÓN PARA PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN
(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Organismo	Cant. de proyectos	Fondos aprobados (\$EUA)	Fondos desembolsados (\$EUA)	Valor PAO a ser eliminado (toneladas PAO)	Valor PAO eliminado (toneladas PAO)	Demoras medias (meses)
Bilaterales	6	1 129 966	1 061 684	394,4	394,4	32,97 (20,80)
PNUD	23	4 147 634	3 848 573	541,9	523,3	12,69 (7,38)
PNUMA	9	878 930	654 681	0,0	0,0	26,16 (15,81)
ONUDI	9	865 225	820 975	265,9	265,9	20,74 (9,46)
Banco Mundial	2	458 130	458 056	9,1	9,1	43,62 (n.c.)
Total	49	7 479 885	6 843 969	1 211,3	1 192,7	20,89 (11,06)

24. Las demoras registradas en la ejecución de los proyectos continúan mostrando una gran variación. De los 49 proyectos ajenos a la inversión, 3 fueron terminados antes de la fecha programada, 7 fueron terminados puntualmente. Se registraron demoras en 36 proyectos, con variaciones entre seis meses a 59 meses, y no se notificaron las fechas de terminación reales para tres proyectos. En 33 casos, es decir el 67,3 por ciento de los proyectos, se produjeron demoras de más de 12 meses. Once proyectos notificaron demoras entre 37 meses y 59 meses. Los organismos respectivos fueron el PNUD, junto con Australia y Canadá, principalmente para componentes de planes de gestión de refrigerantes, tales como ejecución y supervisión de recuperación y reciclaje, asistencia técnica o capacitación, y gestión de bancos de halones.

25. En el PNUD se observa un ligero aumento en el promedio de demoras (12,69 meses en comparación con 7,38 meses el pasado año). El promedio de demoras de proyectos del PNUMA disminuyó de 15,81 a 26,6 meses, y el promedio de proyectos de la ONUDI de 9,46 a 20,74 meses. El promedio general de demoras para proyectos ajenos a la inversión es de 20,89 meses después de la fecha prevista de terminación, observándose una importante disminución en comparación con 11,06 meses en 2007.

26. La diferencia del valor PAO eliminado entre lo previsto y lo notificado como logrado corresponde casi por completo a dos proyectos ejecutados por el PNUD en los cuales se notificó que la eliminación de SAO real era inferior a la prevista.

27. Dieciséis por ciento de los proyectos fueron calificados como “muy satisfactorios”, lo que indica una importante disminución respecto del año pasado (44 por ciento); 35 por ciento se calificaron como “satisfactorio según lo previsto”, lo que indica una disminución respecto del año pasado, cuando dicha cifra fue de 40 por ciento, y 31 por ciento como “satisfactorio aunque no según lo previsto”, lo que indica un aumento respecto del año pasado, ya que dicha cifra ascendió entonces al 12 por ciento (véase la Tabla 8). La validez de dichas calificaciones sólo puede verificarse durante las evaluaciones. En varios proyectos clasificados como “satisfactorios aunque no según lo previsto”, no se proporciona ninguna explicación clara de esta clasificación. Para nueve de los 49 proyectos ajenos a la inversión no se notificó ninguna evaluación.

Tabla 8

**EVALUACIÓN GENERAL DE LOS PROYECTOS AJENOS A LA INVERSIÓN POR
LOS ORGANISMOS**

(Entre paréntesis se indican las cifras del año pasado, a título comparativo)

Evaluación	Bilateral es	PNUD	PNUM A	ONUDI	Banco Mundi al	Total	Porcentaje del total %
Muy satisfactorio	1	3	1	2	1	8	16 (44)
Satisfactorio o satisfactorio y según lo previsto	2	8	4	3		17	35 (40)
Satisfactorio aunque no según lo previsto	3	5	4	3		15	31 (12)
Insatisfactorio						0	0 (4)
No suministrada		7		1	1	9	18 (0)
Total	6	23	9	9	2	49	100

c) Calidad de la información recibida

28. En la mayoría de los informes de terminación de proyecto sobre proyectos ajenos a la inversión se incluye una información y un análisis importantes. Las secciones sobre las causas de las demoras y las medidas correctivas adoptadas continúan siendo muy variables en cuanto al nivel de detalles proporcionado. Habitualmente se presentan como causas de las demoras los factores relacionados con el gobierno y otros.

29. Las dependencias nacionales del ozono han presentado comentarios acerca de los proyectos de informes de terminación de proyecto para 28 (51 por ciento) de los 49 informes recibidos, y los organismos de ejecución comentaron acerca de 31 (63 por ciento) de los 49 casos. Esto indica una mejora respecto del año pasado, cuando 15 (30 por ciento) de los 50 informes habían recibido comentarios de las dependencias nacionales del ozono. Sin embargo, los organismos de ejecución formularon comentarios de manera menos regular que el año pasado, en que habían comentado acerca de 43 (86 por ciento) de 50 casos. Las lecciones aprendidas notificadas en muchos casos han sido interesantes e importantes, según se documenta en el Anexo II-B. El uso de las directrices para la preparación de los informes de terminación de proyecto sobre proyectos ajenos a la inversión, que incluye una sección sobre lecciones aprendidas, puede haber contribuido a esta mejora.

d) Fortalecimiento institucional

30. Conforme a la decisión 29/4, los proyectos de fortalecimiento institucional están proporcionando informes de terminación sobre la fase anterior al mismo tiempo que solicitudes de ampliación (véase la Tabla 9).

Tabla 9

**DESCRIPCIÓN GENERAL RESUMIDA DE LOS INFORMES SOBRE
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

Organismo	Inf. de terminación de proyecto para proyectos de fort. institucional recibidos antes de la decisión 29/4	Inf. de terminación recibidos con solicitudes de ampliación para proyectos terminados hasta diciembre de 2007¹	Informes de terminación recibidos con solicitudes de ampliación en 2008²
Francia	1	0	0
Alemania	0	2	1
BIRF	7	20	3
PNUD	1	99	9
PNUMA	10	240	20
ONUDI	2	18	2
Estados Unidos	0	1	0
Total	21	380	35

¹ Terminado en el sentido de haberse terminado una fase.

² Excluidos proyectos iniciales para los que la aprobación es solamente para un año. En estos casos no se presentan informes de terminación.

31. Los formatos para informes de terminación y solicitudes de ampliación de proyectos de fortalecimiento institucional aprobados en la 32ª Reunión del Comité Ejecutivo continúan siendo utilizados para solicitudes de renovación. Si bien las presentaciones actuales de solicitudes de renovación muestran mejoras en la calidad respecto del nivel de detalle e información proporcionada sobre los resultados logrados y las medidas futuras previstas, muchos de los informes de terminación de proyecto y los planes de acción recibidos continúan siendo de un nivel de calidad y detalles de terminación desparejo. También varían en gran medida en cuanto a su longitud, nivel de detalle y estructura lógica. A menudo, los objetivos y resultados se presentan únicamente en términos cualitativos, sin especificar la contribución del proyecto de fortalecimiento institucional al funcionamiento de la dependencia nacional del ozono en general. También se hacen escasas referencias a problemas, limitaciones, riesgos o fallas que permitirían realizar una evaluación más profunda de las condiciones reales y, por lo tanto, una evaluación más realista de las actividades previstas y ejecutadas. En algunas instancias, resultó obvio que se reutilizó la información de presentaciones anteriores sin actualizarla.

32. Además, algunos organismos han presentado solicitudes más tarde que las fechas límite estipuladas (8 semanas antes del inicio de la Reunión del Comité Ejecutivo). A la Secretaría le preocupa que la deficiente documentación de las presentaciones pueda significar que las solicitudes de renovación no puedan ser procesadas a tiempo debido a falta de información y que los países sufran una demora en la aprobación. Se insta por lo tanto a los organismos a continuar mejorando su control de calidad en la presentación de informes de fortalecimiento institucional y a asegurarse de que se destaquen adecuadamente en los informes de terminación los resultados logrados, las lecciones aprendidas y las cuestiones pendientes. Los organismos también deberían tomar nota del hecho de que las solicitudes de renovación de fortalecimiento institucional se pueden presentar con seis meses de antelación a la terminación de la fase actual para evitar alteraciones en el personal y las actividades de los proyectos de fortalecimiento institucional.

V. **Calendario para la presentación de informes de terminación de proyecto en 2009**

33. Los organismos de ejecución presentaron, al igual que en años anteriores, calendarios para la presentación de los informes de terminación de proyecto pendientes. La Tabla IV del Anexo I indica los informes de terminación de proyecto por recibir para proyectos completados al 31 de diciembre de 2007, y toma en cuenta el número de informes de terminación de proyecto pendientes al 20 de septiembre de 2008. Los organismos de ejecución presentarán en 2009, además de lo indicado en el calendario mencionado, los informes de terminación de proyecto para los proyectos terminados durante 2008.

VI. **Mejora de la uniformidad de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto y en los informes sobre la marcha de las actividades anuales**

34. Mediante la decisión 53/6 b) i) se pidió a los organismos de ejecución que, en cooperación con la Secretaría del Fondo, establezcan la uniformidad total entre los datos comunicados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes anuales sobre la marcha de las actividades, para fines de enero de 2008. La Secretaría del Fondo facilitó a todos los organismos información detallada relativa a la integridad de los datos y a las discrepancias en los informes de terminación de proyecto recibidos, por comparación con el inventario y con los informes sobre la marcha de las actividades. Todos los casos de falta de integridad de información y discrepancia de datos en los informes de terminación de proyecto recibidos en 2003 ya se han resuelto, mientras que aún continúa el proceso con el PNUD (para algunos informes de terminación de proyecto recibidos en 2004 y 2005) y el Banco Mundial (para informes de terminación de proyecto recibidos en 2005) (véanse las Tablas V y VI en el Anexo I), con varios organismos para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2006 (véase la Tabla VII en el Anexo I) y con el Banco Mundial para los informes de terminación de proyecto recibidos en 2007 (véase la Tabla VIII en el Anexo I).

35. Durante el período de notificación, se recibieron 27 informes de terminación de proyecto con información incompleta y 73 informes de terminación de proyecto con discrepancias en los datos (véase la Tabla IX en el Anexo I). Respecto de los informes de terminación de proyecto con información incompleta, el número ha disminuido conforme a la reducción en el número de informes de terminación de proyecto recibidos (27 informes de terminación de proyecto en comparación con 48 informes el año pasado). El número total de informes de terminación de proyecto con discrepancias en los datos también ha disminuido, pero ha aumentado su proporción en el número total (73 informes de terminación de proyecto en comparación con 100 informes el año pasado).

36. Para mejorar la uniformidad de los datos y facilitar la preparación de los informes de terminación de proyecto, los organismos pueden desde julio de 2004, descargar la página de datos clave del sitio Web de la Secretaría del Fondo. Indicando el número o el título del proyecto, se obtiene la primera página del formulario de informe de terminación de proyecto automáticamente completado con los datos de la base de datos del inventario de proyectos de la Secretaría del Fondo, incluidos datos reales y observaciones de los últimos informes sobre la marcha de las actividades. Sin embargo, el elevado número de informes en los que continúan observándose discrepancias parece indicar que esta facilidad no se utiliza aún de modo regular.

VII. **Lecciones aprendidas**

a) **Proyectos de inversión y ajenos a la inversión**

37. Se han informado lecciones aprendidas en una gran cantidad de informes de terminación de proyecto; éstas proporcionan una visión importante y útil respecto de diversos aspectos del proceso de

ejecución de los proyectos. Varían desde reflexiones acerca de las repercusiones de las políticas y reglamentos en los logros o dificultades en la ejecución de los proyectos hasta los esfuerzos en el nivel nacional o regional para controlar el tráfico ilícito de SAO a través de las fronteras nacionales. Si bien los textos editados de dichas lecciones notificadas figuran en el Anexo II, a continuación se resumen algunas bajo diversos títulos. Puede solicitarse la lista completa proveniente de la base de informes de terminación de proyecto, incluidas aquellas notificaciones en informes de terminación de proyecto recibidos después de la fecha de corte del 20 de septiembre de 2008. También se encuentra en la intranet de la Secretaría del Fondo, en la sección de evaluación, bajo “Project Completion Reports” (Informes de terminación de proyecto).

i) Importancia de las políticas de control de SAO

38. Una importante lección notificada para un proyecto de refrigeración en Pakistán destacó que la ejecución del proyecto debería haber sido acompañada por medidas de políticas a fin de evitar demoras, especialmente introduciendo restricciones a la importación o aranceles adicionales para los CFC a fin de acelerar un aumento de costo en comparación con los productos sustitutos. Después de que el Gobierno de Pakistán adoptó su sistema de cupos con reducciones de las importaciones autorizadas a partir de 2002, los precios de los CFC comenzaron a aumentar lentamente y la compañía beneficiaria comenzó a cooperar de manera mucho más proactiva en la ejecución del proyecto.

39. También se destacó la importancia de un marco de políticas adecuado en el informe de terminación de proyecto sobre TECFIN II en Chile. Este proyecto se basó en el supuesto de que debía entrar en vigor una ley local que acelerase los calendarios de eliminación de CFC a fin de proporcionar un sólido marco de incentivos para la licitación de donaciones a las compañías. Dado que dicha ley se demoró más que lo previsto, resultó necesario gastar más recursos para promover las ventajas del programa de donaciones.

40. Durante la ejecución de la actualización del plan de gestión de refrigerantes en El Salvador, se observó que las cantidades de CFC reciclados no eran tan elevadas como se esperaba. Se identificaron tres motivos:

- a) La oferta de CFC importado era aún alta y los precios eran bajos, lo que reducía el incentivo económico para reciclar;
- b) Se carecía de medidas para hacer que la recuperación fuera obligatoria; y
- c) Los importadores de SAO, que eran seleccionados como operadores de reciclaje, no tenían un incentivo para funcionar como centros de reciclaje porque continuaba siendo más sencillo y rentable vender CFC vírgenes.

ii) Necesidad de hacer participar a los principales interesados

41. El proyecto para el fortalecimiento de los controles de importación/exportación en Indonesia confirmó que se importaba una cantidad no registrada de CFC en Indonesia anualmente. No resulta posible realizar una verificación de los cupos de importación asignados y utilizados por los importadores registrados como se hace en otros países, dado que los cupos estaban destinados a una compañía que históricamente no importaba SAO y, por lo tanto, no podía ser una fuente de información exacta sobre las importaciones. Las medidas adoptadas o recomendadas fueron fortalecer la cooperación entre los Ministerios de Medio Ambiente y Comercio, así como con la aduanas, para preparar nuevos reglamentos sobre importación de SAO, con un fuerte hincapié en las sanciones por importación ilícita, realizar capacitación aduanera y proporcionar detectores de fugas e intercambiar información entre Indonesia y

los principales países exportadores de CFC de la región, especialmente compartiendo los nombre de los importadores legales y las exportaciones planificadas.

42. El proyecto de promoción de cooperación regional para supervisar y controlar el consumo de SAO e impedir el comercio ilícito en el Sudeste y el Sur de Asia, con apoyo de financiación de Suecia, notificó que los talleres regulares y no demasiado frecuentes con participantes de todos los países de la región habían probado ser útiles para aumentar la concientización e intercambiar información. Uno de los principales pilares del éxito del proyecto fue la insistencia en que participaran en todos los talleres la mayor cantidad posible de los mismos oficiales. El establecimiento de un grupo de dirección de proyecto con participantes rotativos resultaba esencial para que la configuración del proyecto fuera aceptada por todos los países, uno de los cuales era reticente inicialmente a compartir información que consideraba confidencial. La búsqueda de soluciones respecto de cuestiones específicas llevó a los países a tomar la iniciativa de presentar determinados problemas a la Reunión de las Partes, lo que a su vez condujo a la adopción de decisiones sobre comercio ilícito por parte de dicha Reunión. Algunas actividades tales como la cooperación con las Oficinas de enlace de inteligencia regional (RILO) se están repitiendo en diferentes regiones, por ejemplo en América Latina, donde se está ejecutando actualmente un proyecto similar. El proyecto generó concientización dentro de Interpol y la Organización Mundial de Aduanas, las que incluyeron los delitos ambientales en sus programas, mientras que los oficiales del ozono adquirieron una mayor concientización respecto de las herramientas específicas que podrían resultar útiles para abordar los delitos ambientales, tales como Ecomessage de Interpol y la Red de aplicación Aduanera de la RILO.

43. Respecto de la conversión a ciclopentano, se acentuó que los departamentos de bomberos y organismos de inspección de seguridad locales deben participar en el diseño del proyecto de manera de abreviar el plazo necesario para aprobar y poner en marcha los equipos y evitar las prolongadas demoras en la ejecución que azotaron un proyecto de refrigeración en China.

44. Para un proyecto de asistencia técnica para solventes en la India, se notificó que se requiere el convencimiento y cooperación de la industria para conducir una encuesta sobre CTC exitosa. Se sugirió usar un punto focal nacional para llevar a cabo la encuesta y proporcionar los resultados a la comunidad bajo la supervisión de la dependencia nacional del ozono.

iii) Importancia de la tecnología apropiada

45. Para un proyecto en Pakistán se llegó a la conclusión de que, con un proyecto general con beneficiarios que tienen diferentes grados de capacidades técnicas y de gestión, la selección de equipos debe decidirse caso por caso, observando la capacidad técnica de las empresas para manejar y mantener equipos de alta tecnología. Si se considera que la empresa no cuenta con capacidad para manejar equipos sofisticados, ni siquiera con capacitación, se deben seleccionar equipos más ajustados a la capacidad de la empresa. Además, se deben simplificar las políticas para abordar grupos de receptores más pequeños con habilidades y capacidad básicas.

46. En relación con la tecnología de dióxido de carbono líquido (LCD) se notificó en un proyecto en Libia que, según la ubicación, puede resultar extremadamente costoso arrendar o comprar depósitos de almacenaje para el dióxido de carbono líquido, con lo que resulta difícil ejecutar un proyecto que, de otro modo, resultaría rentable. En este caso, la empresa no contaba con capacidad financiera para cubrir el costo adicional de la compra de un depósito de LCD, y se temió que, como resultado, todo el proyecto estuviera en riesgo. Todos los proyectos de LCD futuros se deberían planificar de manera adecuada para incluir el suministro de un depósito de LCD como parte de los equipos suministrados.

47. El programa nacional de gestión y banco de halones de México informó que un problema grave resultante de la falla de un equipo se resolvió satisfactoriamente conformando la decisión adoptada en el

inicio del análisis de la oferta internacional a fin de seleccionar únicamente proveedores de equipos reconocidos, de buena reputación y probados. En este caso, el proveedor aceptó la responsabilidad total y, al recibir el equipo defectuoso enviado desde México, diagnosticó inmediatamente la falla y actuó rápidamente para desarrollar una solución técnica.

48. Un fabricante de equipos de refrigeración de China llegó a la conclusión de que las obras civiles y eléctricas a ser financiadas por la contraparte no se habían considerado de modo suficiente en el plan de ejecución original del proyecto, especialmente los requisitos de seguridad específicos respecto del sistema de puesta a tierra al realizar la conversión a ciclopentano.

iv) Lecciones de la ejecución de los planes de gestión de refrigerantes

49. Los informes de terminación de proyecto sobre los planes de gestión de refrigerantes o sus componentes notificaron varias lecciones interesantes, tales como la de Belice, donde el PNUD se vio en la situación de que se distribuyeran equipos a técnicos que no habían recibido ninguna capacitación previa, debido a las demoras en la ejecución del programa de capacitación. A fin de sincronizar mejor las actividades relacionadas, se recomendó firmemente que las actividades de capacitación fueran ejecutadas por el organismo de ejecución a cargo del componente de inversión.

50. El proyecto de recuperación y reciclaje del plan de gestión de refrigerantes de Bangladesh notificó que se requieren incentivos financieros para alentar las actividades de recuperación y reciclaje, que las máquinas de recuperación eléctrica pequeñas son mejores para las actividades de recuperación en los países en desarrollo y que el aumento de la concientización y al supervisión constante son actividades esenciales.

51. El informe de terminación de proyecto del plan de gestión de refrigerantes en El Salvador llegó a la conclusión de que el sector de servicio y mantenimiento y refrigeración deberían continuar recibiendo apoyo para crear asociaciones de técnicos de refrigeración en las regiones más importantes del país, dado que sirven para promover una práctica más formal del comercio y también actúan como un canal de comunicación y multiplicador de acciones en el marco de la aplicación del Protocolo de Montreal en el país.

52. En Níger, se informó que las bolsas de recuperación eran demasiado frágiles y que se debía incorporar la necesidad de disponer parte del ingreso de los centros de reciclaje para la compra de repuestos.

b) Acuerdos plurianuales

53. Los organismos de ejecución no informaron en esta oportunidad lecciones aprendidas de los acuerdos plurianuales, como lo estipula la decisión 48/12. El Banco Mundial informó que la dificultad residía en que los formatos utilizados para los informes de ejecución anuales no habían previsto la incorporación de lecciones aprendidas que, por el contrario, se preveía incluir en los informes de terminación finales. Esto permitiría presentarlas en el contexto de un examen general de todos los tramos completados dentro de un acuerdo, lo que parecía ser más lógico para los agentes financieros que los ejecutan y notifican al respecto.

VIII. Medidas previstas del Comité Ejecutivo

54. El Comité Ejecutivo pudiera considerar:

- a) Tomar nota del informe refundido de terminación de proyectos para 2009, incluido el calendario para presentación de informes de terminación de proyecto por recibir y las lecciones aprendidas en el Anexo II;
- b) Pedir a los organismos de ejecución y organismos bilaterales correspondientes que:
 - i) Establezcan antes de fines de enero de 2009, en cooperación con la Secretaría del Fondo Multilateral, la plena concordancia de los datos notificados en los informes de terminación de proyecto, en el inventario y en los informes sobre la marcha de las actividades anuales;
 - ii) Proporcionen para fines de enero de 2009 la información que todavía falta en varios de los informes de terminación de proyecto;
 - iii) Eliminen para fines de enero de 2009 el trabajo atrasado de informes de terminación de proyecto terminados antes de fines de 2006.
- c) Invitar a todos aquellos que participan en la preparación y ejecución de proyectos a tomar en cuenta las lecciones aprendidas que figuran en los informes de terminación de proyecto al preparar y ejecutar proyectos futuros.

Annex I

STATISTICS

Table I

SCHEDULE FOR PLANNED SUBMISSION OF PCRS IN 2008 AND ACTUAL DELIVERY

	Schedule	Sector	Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
UNDP	January	Aerosol (2) Foam (8) Methyl Bromide (3) Refrigeration (1) Recovery/Recycling (3) RMP (9) Technical Assistance (2)	17	2 ARS 3 FOA 3 REF	11	6 RMP 3 TAS
		* In addition UNDP will submit 30 PCRs for 2007 completions in 2008	10		20	
	April-May					4 TAS
	September			2 FOA, 1FUM		8TAS, 2TRA
	Total			27	11	31
Status at September 20, 2008				-16		-8
UNEP			Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
	December 2007	Refrigeration Several			4 2	1 TRA (REF) 3 TAS (SEV)
	January 2008					2 TRA
	March 2008	Refrigeration Halon			4 1	1 TAS (SEV) 1 TRA (PHA)
	July 2008	Refrigeration Solvent Several			8 1 2	1 TAS
	December 2008	Technical Assistance Several			5 3	
Total					30	9
Status at September 20, 2008						-13
UNIDO			Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
	January 2008	Refrigeration	1			
	August 2008			1 FOA		5 TAS
	September 2008			1SOL, 1FUM		4TAS
Total			1	3	0	
Status at September 20, 2008				+2		+9
World Bank*			Investment PCRs		Non-Investment PCRs	
			Schedule	Received	Schedule	Received
	March	Refrigeration (1) Foam (1)	2		-	
	July	Aerosol (2)	2		-	
	August			5 FOA		
	September	Methyl Bromide (2) Foam (2)	4		-	
	October	Solvents (1), Sterilants (1)	2		-	
	December	Foam (3)	3		-	
Total			13	5	-	
Status at September 20, 2008				-3		N/A

* Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2006 with outstanding PCRs (30 total) and takes care of the number of outstanding PCRs as of September 2007 *minus* PCRs that will be submitted by 31 December 2007 (expected 17). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2008 for projects completed through 2007 and up to 30 June 2008.

Table II

**PCRS FOR INVESTMENT PROJECTS RECEIVED AND DUE BY IMPLEMENTING AGENCY, SECTOR AND YEAR
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2007)**

Agency	Sector	PCR(s) Received in:												PCR(s) Due in ¹ :							
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Total	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Total
UNDP	Aerosol	1	-	9	4	11	-	-	4	3	6	2	40	-	-	-	-	-	-	-	-
	Foam	20	34	79	83	117	87	82	77	7	21	5	512	-	-	-	-	-	3	3	6
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	2	2
	Halon	-	-	3	13	-	1	-	1	-	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	1	22	2	33	9	22	39	42	1	4	3	178	-	-	-	-	-	-	1	1
	Solvent	3	-	-	19	-	-	1	2	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-
	Sterilant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	25	56	93	152	137	110	122	126	11	32	11	875	-	-	-	-	-	3	6	9
UNIDO	Aerosol	6	6	10	6	4	2	-	7	-	1	-	42	-	-	-	-	-	-	-	-
	Foam	8	22	3	22	11	15	11	14	8	2	1	117	-	-	-	-	-	-	-	-
	Fumigant	-	-	-	-	2	1	-	1	-	6	1	11	-	-	-	-	-	-	-	-
	Halon	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Process Agent	-	-	-	-	1	3	2	4	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	12	25	11	32	14	22	24	34	7	4	-	185	-	-	-	-	-	-	-	-
	Solvent	5	13	5	3	3	5	5	4	9	-	1	53	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	32	66	29	63	35	48	42	64	25	13	3	420	-	-	-	-	-	-	-	-	
World Bank	Aerosol	4	6	6	-	1	-	2	5	2	-	26	-	-	-	2	1	-	-	3	
	Foam	18	25	38	20	20	18	8	26	12	6	5	196	-	-	-	2	-	2	-	4
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	1	1	-	-	2
	Halon	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	1	-	-	-	-	1
	Multiple Sectors	1	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
	Others	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	Process Agent	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	Production	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Refrigeration	18	24	22	26	15	16	12	21	9	7	1	171	-	-	-	1	-	1	1	3
	Solvent	15	4	3	1	-	-	-	3	-	1	-	27	-	-	1	-	-	-	-	1
	Sterilant	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	1
	Total	59	60	73	48	36	34	23	56	24	16	6	435	-	-	2	6	3	3	1	15
Bilateral	Aerosol	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Foam	-	-	3	2	2	2	-	5	6	6	-	26	-	-	-	1	-	1	2	
	Fumigant	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
	Halon	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	
	Phase-Out Plan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Refrigeration	-	1	1	-	-	-	-	2	5	-	-	9	1	-	-	1	-	2	1	5
	Solvent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	2
Total	-	1	5	2	3	2	-	7	11	7	-	38	1	1	-	1	1	3	3	10	
Grand Total	116	183	200	265	211	194	187	253	71	68	20	1,768	1	1	2	7	4	9	10	34	

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report

Table III

**PROJECT COMPLETION REPORT RECEIVED AND DUE FOR NON-INVESTMENT PROJECTS
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL THE END OF 2007)**

Agency	Sector	See PCR(s) Received so far for Year Due												PCR(s) Due in ¹									
		1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Total	Before 1997	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Total
UNDP	Demonstration	-	-	5	-	-	7	1	2	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	1	-	1	2
	Technical Assistance	-	6	39	17	7	5	1	15	8	21	20	139	-	-	-	-	1	-	2	1	19	23
	Training	-	18	6	-	-	-	-	-	-	-	2	26	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
	Total	-	24	50	17	7	12	2	17	8	21	22	180	-	-	-	-	1	-	3	1	22	27
UNEP	Technical Assistance	9	53	3	18	22	18	5	6	1	7	2	144	-	1	1	1	2	2	8	8	9	32
	Training	8	34	1	2	21	15	20	10	5	4	3	123	-	-	-	-	-	3	7	18	10	38
	Total	17	87	4	20	43	33	25	16	6	11	5	267	-	1	1	1	2	5	15	26	19	70
UNIDO	Demonstration	-	-	-	6	7	3	3	3	-	-	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Technical Assistance	-	6	8	-	4	1	3	4	3	15	9	53	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Training	-	1	1	-	5	6	7	1	-	1	-	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	-	7	9	6	16	10	13	8	3	16	9	97	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
World Bank	Demonstration	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Technical Assistance	5	4	6	-	1	-	2	1	1	1	-	21	-	-	-	-	1	-	-	1	2	4
	Training	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Total	6	7	6	-	1	-	2	1	1	2	-	26	-	-	-	-	1	-	-	1	2	4
Bilateral	Demonstration	5	5	12	-	3	1	1	-	2	-	-	29	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1
	Technical Assistance	-	-	13	1	1	9	14	15	8	5	5	71	1	-	1	-	-	2	3	2	6	15
	Training	1	3	19	1	9	6	5	6	6	2	-	58	1	-	-	1	-	1	-	2	-	5
	Total	6	8	44	2	13	16	20	21	16	7	5	158	2	-	1	1	-	3	3	5	6	21
Grand Total	29	133	113	45	80	71	62	63	34	57	41	728	2	1	2	2	4	8	21	34	49	123	

¹ 6 months after projects completion according to the Progress Report.

Table IV

**SCHEDULE FOR SUBMISSION OF OUTSTANDING PCRS IN 2009
(FOR PROJECTS COMPLETED UNTIL 31 DECEMBER 2007)**

UNDP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	Total			
Total PCRs Due as of September 20, 2008			9	27
UNEP	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	Oct 2008	TAS		1
	Dec 2008	TAS		7
		TRA		1
	Feb 2009	TAS		5
		TRA		4
	Mar 2009	TAS		12
		TRA		9
	Apr 2009	TAS		1
		TRA		9
	Jun 2009	TAS		1
TRA			13	
Jul 2009	TAS		2	
	TRA		2	
Total			67	
Total PCRs Due as of September 20, 2008			N/A	70
UNIDO	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	Total			
Total PCRs Due as of September 20, 2008			N/A	1
World Bank	Schedule	Sector	Investment PCRs	Non-Investment PCRs
	Mar	Halon (1)	2	--
		Refrigeration (1)		
	Sep	Foam (1)	3	--
		Methyl bromide (1)		
		Refrigeration (1)		
	Oct	Halon (2)	4	--
		Sterilants (1)		
		Methyl bromide (1)		
	Dec	Aerosol (3)	3	--
Total		12	--	
Total PCRs Due as of September 20, 2008*			15	4

*Table includes expected PCRs for projects completed up through December 2007 with outstanding PCRs (19 total) and takes care of the number of outstanding PCRs as of September 2008 *minus* PCRs that will be submitted by December 31, 2008 (expected 7). The Bank will, in addition to the above schedule, be submitting PCRs in CY2009 for projects completed through 2008 and up to June 30, 2009.

Table V

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2004 WITH DATA PROBLEMS
(As of 20 September 20 2008)**

	Canada		Germany		Japan		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information			2	2	1	1	46	46			28	28	9	9	86	86
Solved as % of Total				100%		100%		100%				100%		100%		100%
Data Inconsistencies																
Planned Date of Completion	1	1	1	1							1	1	3	3	6	6
Revised Planned Date of Completion	1	1	3	3	1	1	15	15	4	4	2	2	24	24	50	50
Date Completed	1	1	3	3			11	10	1	1			9	9	25	24
Funds Approved							2	2			3	3	6	6	11	11
Funds Disbursed	2	2					9	9					6	6	17	17
ODP To Be Phased Out							2	1			2	2			4	3
ODP Phased Out							1	0			4	4	3	3	8	7
Total	5	5	7	7	1	1	40	37	5	5	12	12	51	51	121	118
Solved as % of Total		100%		100%		100%		93%		100%		100%		100%		98%

Table VI

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2005 WITH DATA PROBLEMS
(As of 20 September 2008)**

	Canada		Germany		Japan		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	1	1	33	28			32	32	11	10	79	73
Solved as % of Total		100%		100%		100%		85%				100%		91%		92%
Data Inconsistencies																
Date Approved	3	3					3	3							6	6
Planned Date of Completion			1	1			15	15			2	2	2	1	20	19
Revised Planned Date of Completion	3	3			2	2	23	21	3	3			27	26	58	55
Date Completed	2	2	1	1	2	2	22	22	1	1	1	1	6	6	35	35
Funds Approved	1	1	1	1									6	6	8	8
Funds Disbursed	1	1					4	4			1	1	5	5	11	11
ODP To Be Phased Out							2	2					3	3	5	5
ODP Phased Out							4	4			1	1	3	3	8	8
Total	10	10	3	3	4	4	73	71	4	4	5	5	52	50	151	147
Solved as % of Total		100%		100%		100%		97%		100%		100%		96%		97%

Table VII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2006 WITH DATA PROBLEMS
(As of 20 September 2008)**

	Australia		Canada		France		Germany		Japan		Poland		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1	2		8	8					5		1		9	9	35	16	62	35
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		N/A		N/A		0%		0%		100%		46%		56%
Data Inconsistencies																						
Date Approved	1	1			1		1	1											3	2	6	4
Planned Date of Completion	1	1	2	2	1									1					17	4	22	7
Revised Planned Date of Completion	1	1	5	5	1		4	4						3		1	1	43	8	58	19	
Date Completed	2	2			2		3	3	1	1	1						1	1	5	3	15	10
Funds Approved			2	2	1		1	1											4	0	8	3
Funds Disbursed			4	4	1									1					4	0	10	4
ODP To Be Phased Out							2	2									1	1	5	2	8	5
ODP Phased Out			1	1	1		8	8	1	1							1	1	5	2	17	13
Total	5	5	14	14	8	0	19	19	2	2	1	0		5	0	4	4	86	21	144	65	
Solved as % of Total		100%		100%		0%		100%		100%		0%		N/A		0%		100%		24%		45%

Table VIII

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2007 WITH DATA PROBLEMS
(As of 20 September 2008)**

	Canada		France		Germany		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	2	2			7	7	26	26			3	3	10		48	38
Solved as % of Total		100%				100%		100%				100%		0%		79%
Data Inconsistencies																
Date Approved									1	1			1		2	1
Planned Date of Completion									1	1			1		2	1
Revised Planned Date of Completion	1	1						1	1		5	5	15		22	7
Date Completed			1	1	6	6	9	9	1	1	1	1	5		23	18
Funds Approved											1	1	3		4	1
Funds Disbursed									1	1			4		5	1
ODP To Be Phased Out			1	1	2	2	12	12	2	2	1	1	2		20	18
ODP Phased Out			1	1	7	7	12	12			1	1	1		22	21
Total	1	1	3	3	15	15	34	34	6	6	9	9	32	0	100	68
Solved as % of Total		100%		100%		100%		100%		100%		100%		0%		68%

Table IX

**SUMMARY OF PCRs RECEIVED IN 2008 WITH DATA PROBLEMS
(As of 9 October 2008)**

	Australia		Canada		France		Sweden		UNDP		UNEP		UNIDO		World Bank		Total	
	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved	Problems with PCRs	Problems with PCRs Solved
Incomplete Information	1	1	1	1					17	9	1	1	4	1	3		27	13
Solved as % of Total		100%		100%						53%		100%		25%				48%
Data Inconsistencies																		
Date Approved									1	1			1	1	1		3	2
Planned Date of Completion	1	1	1	1			1	1	2	2			2	2	1		8	7
Revised Planned Date of Completion									6	6	3	3	1	1			10	10
Date Completed	1	1			1				14	9					1		18	10
ODP To Be Phased Out			1	1					12	10	2	2			1		16	13
ODP Phased Out			1	1					14	11	2	2			1		18	14
Total	2	2	3	3	1		1	1	49	39	7	7	4	4	5		73	56
Solved as % of Total		100%		100%				100%		80%		100%		100%				77%

Annex II

LESSONS LEARNED REPORTED IN PROJECT COMPLETION REPORTS

A. INVESTMENT PROJECTS

- (a) To avoid delays, project implementation should have been accompanied by policy measures to promote conversion, for example, import restrictions of CFCs to accelerate a cost increase in comparison to substitutes or an increase of duties for CFCs. After the Government of Pakistan adopted its quota system with reductions starting in 2002, prices slowly began to rise and COOL became much more cooperative and proactive in project implementation. (PAK/REF/23/INV/19).
- (b) TECFIN II was structured on the assumption that a local law accelerating the CFC phase-out schedules was to enter into force in order to provide a strong framework of incentives for the grants auction to take place. Since that law took longer than expected, it was necessary to spend resources to promote the advantages of the grants programme. (CHI/MUS/19/INV/14 and CHI/MUS/26/INV/37)
- (c) Comprehensive consultation with affected stakeholders and open and transparent dialogue with related public institutions builds positive working relationships that in turn inspire confidence in alternatives. (PER/FUM/31/INV/28)
- (d) In retrospect, with the recently approved accelerated HCFC phase-out schedule for Article 5 countries, the enterprises might have been better informed at the stage of technology choice about the long-term risks of converting to HCFCs – namely the possibility that this substance would also be phased out. Enterprises, including small enterprises that may have capacity and resource limitations for certain technologies, should be informed early on about the cost and benefits of technologies not only in terms of product quality, operating costs, etc.; but also in terms of long-term environmental consequences, if any, of alternative technologies (and associated costs). (TUN/FOA/32/INV/36, 32, 38, 39, 40)
- (e) The project as originally approved did not contain a flexibility clause allowing for the addition or substitution of additional enterprises within the approved project budget. Through this project the necessity of such a clause was demonstrated in order to handle the addition of otherwise eligible enterprises within the context of the approved project. Subsequent terminal umbrella projects have contained the so-called “flexibility clause” to allow for more flexible project implementation to achieve the desired project objectives. (PAR/REF/34/INV/12)
- (f) While dealing with group or umbrella projects with beneficiaries having varied degrees of capacity, the selection of the equipment should be decided on a case-by-case basis by looking at the technical capability of the enterprise(s) to handle and maintain high-tech equipment. If the enterprise is deemed to be not capable to handle sophisticated machinery even with training, then in such cases equipment that is more aligned with the overall capacity should be selected. Also, policies need to be simplified to deal with groups and smaller recipients with basic skills and capacity. (PAK/FOA/23/INV/20 and PAK/FOA/25/INV/25)
- (g) Implementation of similar umbrella projects with the requirement of industrial rationalization within a group of enterprises requires longer time for implementation. (CPR/FOA/35/INV/379)

- (h) Delayed implementation – for whatever reason – can change the scope of work in group projects considerably. Also group projects are not well suited to address individual requirements. (IDS/FOA/23/INV/78)
- (i) The reimbursement of expenses avoided losses, but extended the project a year or two unnecessarily. This required more trips by the foreign consultant and was more costly than necessary. Had we advanced each enterprise a sizeable part of their local expense budget, that could have resulted in some losses, but would have been far less expensive than the repeated visits by foreign consultants. (IND/ARS/38/INV/358)
- (j) Regarding the flammable (such as cyclopentane) conversion project, local firefighting bureaus and labor safety inspection agencies must be involved with the design so as to shorten the time to approve and commission. This project has experienced a time as long as 37 months to apply and finally obtain approval from these agencies. (CPR/REF/23/INV/226)
- (k) Taken into consideration the complicated situation, it is better to set a longer implementation period during the project preparation. In addition, it is more rational to make the equipment supplier responsible to install the equipment until it meets the requirement of this project completely. This would simplify the process and save time. (CPR/REF/25/INV/249)
- (l) Yangzhou Kelon has the following suggestions for future ODS phase-out projects:
 - (i) In the original project implementation plan, the counterpart financed works of cyclopentane system was not sufficiently considered, especially the electric grounding problem. For example at O area and I area, the equipment electric grounding system was not separated with power grounding system. Fortunately during the inspection carried out by Yangzhou Kelon the problem was discovered and the problem corrected.
 - (ii) Since 2001, many Chinese cities adjusted the urban development plan due to rapid economic development in the past few years, which usually involves the relocation of industrial factories from urban center to suburban area. Some reforms go smoothly with little negative impact on the conversion projects. But some enterprises were greatly affected and the conversion projects came to a standstill. (CPR/REF/34/INV/378)
- (m) In this project, delays in project implementation were caused mainly by implementation delays in a project in another country in the region (Malawi). It is important to closely monitor all projects in a region with related implementation issues (common equipment supplier is a major potential issue). If implementation delays in one project are causing a cascading delay effect among other projects, actions may be required to assure that other projects are not negatively impacted by one enterprise's delays. (URT/FOA/31/INV/13)
- (n) Many lessons were learned relative to liquid carbon dioxide (LCD) technology. It was most importantly discovered that, depending on location, it may be extremely costly to lease or purchase storage tanks for the liquid carbon dioxide, which can cause an otherwise cost-effective project to become difficult to implement. In this case, the enterprise was financially unable to make up the added cost to purchase the LCD tank, and it was feared that the entire project goal could be jeopardized as a result. Any future LCD projects should be carefully planned to include supply of the LCD tank as part of the equipment supply. (LIB/FOA/35/INV/15)

- (o) The lessons learned for future action in project CPR/FOA/29/INV/304 are as follows:
 - (i) Getting supervision from UNDP and technical assistance from the international experts in time is very important for project implementation;
 - (ii) Coordination and management from the government and DIA is very necessary for project implementation;
 - (iii) The situation that DIA and the procurement agent is the same organization is good for project implementation;
 - (iv) Technical strength, operation and management scale and active cooperation and understanding of the beneficiary enterprises are the foundation for successful implementation of the project.

B. NON-INVESTMENT PROJECTS

- (a) The adoption of a harmonized legislation on ODS import in Western and Central French-speaking countries makes the enforcement of national regulations easier. The adoption of local regulations has been facilitated through this project. (AFR/SEV/32/TAS/28)
- (b) Regional cooperation for monitoring and control of ODS consumption and preventing illegal trade in South-East and South Asia:
 - (i) As requested by the countries, providing more time between workshops allowed countries to better follow-up and prepare their input to the subsequent meeting. Providing more time between workshops also meant that additional bilateral and small group meetings could be organised discussing specific problems between countries and this was perceived as very useful by the countries. As implementing agency we had recommended more frequent meetings as this was believed to keep the participants more active and also minimize the risk of participants forgetting what was discussed at previous meeting or of participants being changed.
 - (ii) The planned activity on enforcement tools proved difficult to implement. This was partly due to countries being at different levels with regards to the amount of ODS being imported/exported and also their monitoring possibilities and capabilities. With regards to the initial ideas for setting-up a website or a database, another reason why that was difficult was that long-term commitment and ownership is important in order to solve issues of credibility, maintenance and security and that this is difficult to arrange when the recipient and user is a network with a three year programme.
 - (iii) One of the main pillars of the success of the project is the insistence on having the same officers attend all the workshops. This allowed for deeper understanding of the specific problems, created a big capacity building of those officers, allowed for a mutual search for solutions, with officers taking a very active role. The project did of course see a number of country participants being changed but on the whole the majority of the participants remained the same during the project period.

- (iv) Initially, the establishment of a project steering group was crucial to get the project set up accepted by some of the participating countries (for the SEAP region in 2001). Especially one country made it clear that they were unwilling to meet within the proposed network and exchange information on trade data and other information that could be regarded as confidential. Even if we stressed the fact that the network had no intentions of requesting countries to provide sensitive data and that the aim was primarily on capacity building, one country was unwilling to attend. We therefore suggested the establishment of a steering committee (SC) with participants from two countries (rotating) – one LVC and one HVC – plus UNEP and Sida/SEI as implementing agencies and donor in order to increase the countries control over the project. The role of the SC would *inter alia* be to comment on agendas, suggest suitable speakers and experts and help identify stakeholders and participants for the project meetings. With this arrangement, all countries agreed to participate. The establishment of the SC was also positive in that it increased countries active participation in the project.
 - (v) As the project worked closely on regional cooperation involving customs officers and international organizations, the assistance of a consultant with specific background in customs work, within the region has proven very effective in taking specific activities forward, such as the desk study, or the cooperation with the Regional Intelligence Liaison Office (RILO) and other enforcement agencies.
 - (vi) Outreach was not limited to national/regional implementation. The search of solutions on specific issues led countries to take the initiative to bring certain problems to the Meeting of the Parties which subsequently led to MoP decisions on illegal trade being taken.
 - (vii) Informing other regional networks worldwide about the activities of the project, led to a request by other regions to implement similar project. Some activities are being replicated such as cooperation with RILO offices in different regions through formalised agreements. Countries in the Latin America region are currently implementing a similar project.
 - (viii) Other MEA secretariats also showed interest in being involved, while the participating countries felt the need to extend the concept of cooperation between officers responsible for MEA implementation and customs to specifically the Rotterdam, Stockholm and Basel Conventions. This has now also been realised through the Sida funded extension of the project to include other MEAs.
 - (ix) The project generated awareness raising within organizations, including Interpol and WCO, to put environmental crime on their agenda. However, awareness raising works both ways. The environment side needs to have an understanding of what other organizations do, including specific tools they make available which could be useful in tackling environmental crime, such as the Ecomessage of Interpol and the Customs Enforcement Network (CEN) of RILO.
 - (x) Use of such tools for combating environmental crime will give a clear sign to those organizations about the importance that member countries attach to environmental crime. This in turn may lead those organizations to allocate more resources to environmental crime, giving it attention in their work programmes. (ASP/SEV/34/TAS/42)
- (c) Strengthening of import/export control in Indonesia:

- (i) Analysis of global trade data points to a large scale and entrenched illegal trade in Indonesia. Despite significant fluctuations in the yearly figures, the trade data analysis confirms that a certain amount of unregistered CFC are imported to Indonesia annually. It further shows a discrepancy between reported exports by producer countries and reported imports by Indonesia, further suggesting that most of the trade goes unreported in Indonesia. The current value of this data for verification of imports is limited due to apparently consistent mistakes in recording HS codes.
 - (ii) To allow for the legal and verifiable import of adequate amounts of ODS, all other systems in the region and around the world rely on historical and periodically updated information from registered importers. This is currently not possible under the Indonesia previous regulation, because all quotas are going to one company that has historically not imported ODS and cannot be a source of accurate import information. A sample of six regional import systems showed an average of over 15 registered CFC importers per country, most with a fraction of Indonesia's consumption.
 - (iii) Training of custom officers has been done in this project, and the outcome shows that it could prevent the CFC illegal imports more effectively. However, since the number of custom officers and ports is large, more training related to information on environmental issues, especially those related to Montreal Protocol, has to be done.
 - (iv) Custom need ODS portable detectors: Custom offices in at least 6 ports need portable ODS detectors, so that the officers could test the suspect tanks in efficient and effective ways. Current custom laboratory has limited gas chromatograph availability so that the test result may come weeks later delaying the process in the port.
 - (v) Close collaboration between MOE, MOT, and Custom: Close collaboration has to be strengthened between Ministry of Environment, Ministry of Trade and Custom Office, in order to share the ODS imports information.
 - (vi) Strong penalty should be applied to illegal importers. The penalty should be part of new ODS import regulations.
 - (vii) Sharing on import information should be strengthened between Indonesia and exporter countries. This could be done by sharing the information on name and address of legal importers and producers. Further, it should be agreed between the countries that the ODS can be exported and imported through legal companies only. (IDS/SEV/37/TAS/149)
- (d) Much of the materials used for the training of customs officers can also be used to train environmental inspectors and investigators, although the emphasis with the latter group needs to be more technical in nature. In the case of a country like Benin which consumes CFCs only in refrigeration and air conditioning, it is important for environmental inspectors and investigators to understand where, why and how CFCs are used, and the basic fundamentals of good practices. (BEN/REF/32/TRA/11)
- (e) National R&R project under the refrigerant management plan (RMP) in Bangladesh:
- (i) Financial incentive is required to encourage R&R;

- (ii) Awareness and constant monitoring are essential;
- (iii) Small size electric recovery machine is better for recovery activities in developing countries. (BGD/REF/29/TAS/10)
- (f) The refrigeration servicing sector in Bhutan requires further training as only 33 have been trained so far. It would be beneficial to have institutions offer such training as part of their curriculum so that sustainability is ensured and the sector benefits immensely with the availability of trained technicians in this sector for domestic as well as industrial purposes. (BHU/REF/45/TAS/06)
- (g) Implementation of RMP in Belize:
 - (i) UNDP ended up in a situation where it was not possible to provide training to the technicians, and the equipment was distributed without having received prior training, because of delays in the implementation of the training programme. It is strongly recommended that the training activities are implemented by the Implementing Agency that is in charge of the investment component.
 - (ii) Technicians prefer oil-less recycling equipment so that they can work on both liquid and gas charging of the refrigeration or air conditioning equipment being serviced. (BZE/REF/44/TAS/12)
- (h) RMP update in El Salvador:
 - (i) The quantities of recycled CFC are not as high as expected. Three reasons have been identified: a) the supply of imported CFC is still high and the prices low, which reduces the economic incentive of recycling, b) the absence of any enforcement measure to make recovery mandatory, and c) the ODS importers, who were chosen as the recycling operators, do not have an incentive to function as recycling centers because it is easier and more profitable to sell virgin CFC.
 - (ii) The use of CFC-11 for flushing purposes continues to be widespread. The maintenance workshops claim that, apart from the fact that they do not know of a better cleaning agent, CFC-11 is available in convenient small packaging, and nitrogen, for example, only comes in big cylinders that require a large cash deposit.
 - (iii) The ODS Import Quota System still needs fine tuning concerning the improvement of customs import control and recording, introduction of export controls and tightening of CFC-11 quota levels, in order to achieve its full potential.
 - (iv) The existence of much CFC-based commercial, industrial and domestic equipment is a cause of concern and needs to be addressed in order to prevent the negative impact on the end user when the scarcity of CFC starts to show.
 - (v) The number of companies that requested assistance for conversion of their CFC-based refrigeration equipment was much less than expected. After verification with potential companies that did not apply for assistance, it was confirmed that the "call for expression of interest" needed to be published for a longer period of time and that this effort needed to be coupled with direct contact with some enterprises in addition to explanatory meetings.

- (vi) The support that is being provided to the refrigeration sector in the way of recovery equipment and technical assistance should be extended to the private technical training institutions that are credited by INSAFORP, such as Universidad Don Bosco, Instituto Tecnológico Centroamericano and Instituto Técnico Ricaldone, which cover an important percentage of the industry's needs for qualified personnel.
- (vii) The refrigeration servicing sector should also continue to be supported in the creation of refrigeration technicians associations in the most important regions of the country, since these institutions serve to promote a more formal practice of the trade and also serve as a channel of communication and multiplier of actions in the framework of the implementation of the Montreal Protocol in the country.
- (viii) During the final years of the CFC phase out schedule, the government will need to focus the technical assistance for conversion of CFC-based critical refrigeration equipment on two key sectors of the economy and social services, namely the industrial fishing fleet, in particular the installed bank of cold rooms both onboard and on shore.
- (ix) The network of public hospitals with CFC-based refrigeration equipment used for the conservation of vaccines and other uses has sought government assistance. The drastic elimination of CFC import permits in 2006 and the suspected increase in illegal CFC trade call for improved assistance to the customs department both at the national level and in the efforts for regional integration. (ELS/REF/42/TAS/13)
- (i) RMP monitoring cannot be limited to a short-lived project because the RMP establishes systems (R&R, import licenses, etc.) are expected to function successfully during the whole phase-out process and must therefore be monitored on a more regular and permanent basis. (ELS/REF/42/TAS/15)
- (j) The need to adapt the environmental initiatives to the prevailing characteristics of the country was once again proven by the fact that the planned scheduled for technical training had to be changed from working days to week-ends due to the impossibility of technicians to abandon their daily obligations in order to attend optional training. (ELS/REF/42/TRA/14)
- (k) Study on development of ODS phase-out strategy for SMEs by UNEP:
 - (i) The SME issue is complex in general and studies of such a broad nature (all SMEs, global coverage, different sectors) are difficult to narrow down. In the future, such projects should be more narrowly focussed at the outset to yield clearer results.
 - (ii) The methodology of the study was largely based on participatory stakeholder consultations that drew on the knowledge and experience of those who have been most directly involved in various SME-focused efforts over the years. In the future, for such an approach sufficient time should be allotted in the schedule for this type of data collection.
 - (iii) Outside of the Montreal Protocol community, the issue of MEA compliance in relation to SMEs is not well known by those organizations working with small companies (they tend to focus on primary environmental issues). Accordingly,

additional time/energy is needed to explain the issue (build their capacity) just to understand what we are seeking. (GLO/SEV/34/TAS/230)

- (l) Implementation of the RMP in Niger: It might be useful to consider or to propose in the next RMP-type of projects how the national authorities should organize the replenishment of spare parts stocks as well as oil for the equipment. It was also reported that the recovery bags were too fragile and that it would be necessary to incorporate the obligation of setting aside some of the income of the recycling centres to provide for the purchasing of spare parts. (NER/REF/27/TAS/06 and 07)
- (m) The fact that some technicians in small workshops only spoke Hindi and Urdu was not anticipated early in the project. This information will be factored into future projects. Proper monitoring and timely field visits helped mitigate this as well as other challenges. (OMA/REF/34/TAS/05)
- (n) The key to effective training development and management has been through mobilising the right expertise, training the right person, putting key concepts into practice, transparent evaluation of training, confidence building through increasing capacity and post training monitoring. (KAM/REF/41/TAS/05)
- (o) RMP implementation in Kyrgystan:
 - (i) It is better to distribute CFC detectors to State Customs and State Ecological Inspection as it has their representatives at entry points and it will facilitate the customs clearance and improve CFC control.
 - (ii) In accordance with the local legislation the CFC detectors must be submitted for metrological check up and it is necessary to establish procedures for analysis of ODS. (KYR/REF/37/TRA/03)
- (p) In our opinion it is important to extend support for the training programme, by including senior students of refrigeration and ecology sector. (KYR/REF/37/TRA/06)
- (q) Demonstration activities take as much time and resources as phase-out projects. It would be wiser to have projects where the first phase helps to test/demonstrate the alternatives to mitigate risk, and where the second phase can rightly engage in phase-out through alternative technologies. (CHI/FUM/25/DEM/35)
- (r) The MDI Transition Strategy and the MDI Conversion Project for Cuba were the first projects in the MDI sector submitted to the Multilateral Fund for consideration for funding. The resolution of many of the issues confronted in the preparation of these projects facilitated the preparation and submission of other projects in the same sector. Many of the lessons learned in the preparation of these projects were used in the preparation of the guidelines for the preparation of MDI projects. In particular the issues related to the technology transfer to produce CFC-free MDIs were the ones that showed most difficulty and in which more progress has been achieved in the sector. Many of the technical aspects related to product development prepared for the first time in these projects are now used as reference in new MDI projects. (CUB/ARS/36/TAS/19)
- (s) With the funds allocated to the Halon Banking and Recycling Centre (HBRC), the equipment that could be procured was a Getz Model HR1L 1301/1211 Recovery/Recycle Unit complete with air driven double acting pump, heavy duty hoses and quick connects, plus input strainer/particulate filter and moisture filter/dryer as well as an air compressor,

model Contract HF2 rated at 20cfm, 100PSI, power supply 220/1/60. Nevertheless, the proper functioning of the HBRC required the following additional equipment: 10 240 lbs. capacity tanks for halon 1211 rated at 260 PSI, suitable for 1211 only, 20 100 Lbs. capacity tanks for halon 1301 rated at 400 PSI, suitable for 1301 & 1211, halon tank adapters fitting package, spares for halon recovery unit, bench scale and halon identifier equipment. Therefore, the project called for complementary resources that would ensure the procurement of the additional equipment required, and hence, the proper functioning of the HBRC. This need was addressed through a phase II project approved by the Executive Committee at its 51st Meeting. (DOM/HAL/38/TAS/32)

- (t) National Halon Management and Banking Programme in India:
- (i) India, with of course the help of the fire industry suppliers who had commercial dollars in their mind when pushing the range of new halon alternative technologies, changed much faster than anyone anticipated with dependence on halon rapidly diminishing. The India halon banking project should have followed on very quickly from the other halon equipment manufacturing conversion projects in the country.
 - (ii) It appears that once the project was completed and handed over with all funds depleted, other projects took priority over the actual operation of the facility. The actual selection process of the local organization to manage and operate the bank perhaps could be considered for other projects. The proposal to study the management and viability of halon banking projects already implemented to ascertain reasons for viability or lack thereof will be a useful adjunct to experiences gained in this particular project. (IND/HAL/32/TAS/281 and IND/HAL/32/TAS/278)
- (u) National Halon Management and Banking Programme in Mexico:
- (i) Upon failure of one of the equipment items on start-up, it was necessary for that equipment to be exported back to the USA for repair which also included the provision of an alternative type of refrigerant chemical which subsequently was ascertained was not on the local approved list.
 - (ii) Upon re-import back into Mexico it was held up in customs for several months not only because of the alternative refrigerant problem but customs had deemed the equipment to be different thereby attracting significant import taxes even though the exact same equipment item had already been previously imported satisfactorily and then exported. This particular experience is a lesson learned for anyone else in ensuring local customs regulations are explored in detail.
 - (iii) One other lesson learnt regarding the equipment failure was the decision taken at the outset of the international bid analysis stage, as with all other projects, to only specify recognized, reputable and proven equipment suppliers. In this case, the supplier accepted total responsibility and upon receipt of the equipment item back from Mexico, immediately diagnosed the fault and moved quickly to develop a technical solution. (MEX/HAL/35/TAS/104)
- (v) Buy-in and cooperation of industry is critical for successful CTC survey. It would be a good idea to use one industry nodal point to undertake the survey and provide the results under the supervision of NOU. (IND/SOL/35/TAS/343)