



**Programme des
Nations Unies pour
l'environnement**



Distr.
GÉNÉRALE

UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/7
26 octobre 2016

FRANÇAIS
ORIGINAL : ANGLAIS

COMITE EXÉCUTIF
DU FONDS MULTILATÉRAL AUX FINS
D'APPLICATION DU PROTOCOLE DE MONTRÉAL
Soixante-dix-septième réunion
Montréal, 28 novembre – 2 décembre 2016

**RAPPORT GLOBAL D'ACHÈVEMENT DE PROJETS
DE L'ANNEE 2016**

Contexte

1. Le Comité exécutif aborde la question des rapports d'achèvement de projet en souffrance à toutes ses réunions. À la 76^e réunion, le Comité exécutif a notamment exhorté les agences bilatérales et d'exécution à remettre à la 77^e réunion les rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels et de projets individuels en souffrance pour les projets indiqués dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/76/7 et, si les rapports attendus ne sont pas remis, de fournir les raisons pour lesquelles ces rapports n'ont pas été présentés ainsi qu'un calendrier de remise, et a exhorté les agences de coopération à remplir leur portion des rapports d'achèvement de projet pour permettre à l'agence principale de les remettre selon le calendrier (décision 76/5 b) et c)).

2. En conformité à la décision 76/5 b), l'Administrateur principal, Suivi et évaluation a préparé la liste de tous les rapports d'achèvement de projet arrivés à échéance. Cette liste a été envoyée aux agences d'exécution le 13 juin 2016.

Rapports d'achèvement de projets pluriannuels reçus

3. Les agences bilatérales et d'exécution ont remis 111 rapports d'achèvement de projet sur les 163 accords pluriannuels menés à terme, ce qui laisse 52 rapports en souffrance, comme indiqué dans le tableau 1. La liste des sept rapports d'achèvement de projet soumis après la 76^e réunion est jointe à l'annexe I au présent rapport.

Tableau 1. Aperçu des rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels*

Agence principale	Achevés	Reçus avant la 76 ^e réunion	Reçus après la 76 ^e réunion	En souffrance
Canada	3	0	0	3
France	5	0	0	5
Allemagne	10	6	0	4
Japon	1	1	0	0
PNUD**	24	21	0	3
PNUE	56	43	0	13
ONUDI	43	33	5	5
Banque mondiale	21	0	2	19
Total	163	104	7	52

*Après la 76^e réunion (du 22 mars 2016 au 14 septembre 2016).

** Un rapport d'achèvement de projet pluriannuel (bromure de méthyle au Costa Rica) soumis par le PNUE n'est pas indiqué avant la date limite à cause d'une erreur de système.

4. L'analyse des sommes globales décaissées, des SAO éliminées et des retards dans l'achèvement des sept rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels est résumée au tableau 2. Les retards associés à l'entreprise ont surtout été causés par un manque de capacités techniques dans les petites et moyennes entreprises et les retards dans la livraison de l'équipement par les fournisseurs. Les retards institutionnels sont attribuables à des changements et une restructuration non prévus des agences d'exécution et à des négociations interministérielles concernant les arrangements pour les subventions remboursables accordées aux agences d'exécution.

Tableau 2. Aperçu du budget, des SAO éliminées et des retards des accords pluriannuels soumis après la 76^e réunion

Agence principale	Sommes pour les accords pluriannuels (\$US)		Tonnes PAO éliminées		Retard moyen (mois)
	Approuvées	Décaissées	Approuvées	Réelles	
ONUDI	15 541 351	15 538 357	5 487,8	5 488,2	37,59
Banque mondiale	8 628 890	8 628 890	992,0	1 009,0	20,82
Total	24 170 241	24 167 247	6 479,8	6 497,2	32,80

5. Les enseignements tirés des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels se trouvent dans la base de données des enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels¹. Les sept rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels soumis récemment font état de divers enseignements tirés dont la pertinence des programmes de formation et la coopération entre les parties prenantes à partir du début du projet, car ils assurent leur durabilité, renforcent le partenariat et favorisent la synergie. Les associations d'industrie puissantes jouent un rôle important dans ce partenariat. Le renforcement des institutions nationales et l'intégration des programmes d'élimination aux politiques nationales a joué un rôle déterminant dans la durabilité, comme en témoigne la mise en œuvre efficace de réglementations par le gouvernement, notamment de programmes de quotas d'importation et d'exportation (ceux-ci peuvent être évalués à fond lors de la mise en œuvre des projets car ils sont essentiels au succès des projets). Le décaissement en fonction du rendement est un excellent moyen d'encourager la mise en œuvre et un suivi et un examen constants qui permettent de repérer rapidement les problèmes potentiels. Le groupe de gestion du projet s'est avéré un atout en ce qui concerne l'offre de soutien technique et financier à l'industrie.

¹ <http://www.multilateralfund.org/myapcr/search.aspx>

Calendrier de soumission des rapports d'achèvement de projets d'accords pluriannuels en 2017

6. Les agences d'exécution ont remis les listes de rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels à remettre en 2017. Ils sont indiqués dans le tableau 3.

Tableau 3. Rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels à remettre en 2017*

Agence principale	Calendrier	Secteur	Accords pluriannuels achevés	Accords pluriannuels par décision
PNUD	31 décembre 2017	Plan d'élimination des HCFC (1 ^{re} étape)	1	0
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		1	0
PNUE	Mars 2017		31	9
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		31	9
ONUDI	Février 2017	Plan d'élimination des HCFC (1 ^{re} étape)	0	1
	Mai 2017	Plan d'élimination des HCFC (1 ^{re} étape)	0	1
	Juin 2017	Bromure de méthyle	0	1
	Novembre 2017	Plan d'élimination des CFC - Réfrigération Entretien/assemblage/solvants	1	0
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		1	3
Banque mondiale	Janvier 2017	Plan d'élimination des CFC Plan d'élimination des SAO : climatiseurs d'automobile Plan d'élimination des SAO : mousses Plan d'élimination des SAO : aérosols Plan d'élimination du bromure de méthyle	5	0
	Février 2017	Production accélérée Production Plan d'élimination des SAO (2) Agents de transformation (1 ^{re} étape)	5	0
	Avril 2017	Plan d'élimination du bromure de méthyle Production (2)	3	0
	Novembre 2017	Plan d'élimination des HCFC, 1 ^{re} étape Production accélérée de CFC Plan du secteur du tétrachlorure de carbone	0	3
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		13	3

*Ne comprennent pas les rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels remis en 2016 et en 2018.

Rapports d'achèvement de projet reçus

7. Les agences bilatérales et d'exécution ont soumis 1 843 rapports d'achèvement de projet pour les 1 853 projets d'investissement achevés², ce qui laisse 10 rapports d'achèvement de projet en souffrance : France (3); PNUD (1); ONUDI (1); et la Banque mondiale (5).

8. Les agences bilatérales et d'exécution ont soumis 1 059 rapports d'achèvement de projet sur les 1 118 projets ne portant pas sur des investissements achevés³ ce qui laisse 59 rapports d'achèvement de projet en souffrance, comme indiqué au tableau 4.

Tableau 4. Rapports d'achèvement de projets ne portant pas sur des investissements

Agence principale	Achevés	Reçus avant la 76 ^e réunion	Reçus après la 76 ^e réunion	En souffrance
Canada	57	55	0	2
France	31	14	0	17
Allemagne	54	51	0	3
Japon	14	13	0	1
Portugal	1	0	0	1
PNUD	277	264	7	6
PNUE	436	417	0	19
ONUDI	120	113	0	7
Banque mondiale	39	36	0	3
Autres ⁴	89	89	0	0
Total	1 118	1 052	7	59

9. La liste des sept rapports d'achèvement de projet ne portant pas sur des investissements reçus est jointe à l'annexe II au présent document et les résultats globaux portant sur le décaissement, l'élimination réelle et les retards sont présentés dans le tableau 5.

Tableau 5. Aperçu du budget, des SAO éliminées et des retards dans les projets individuels soumis après la 76^e réunion

Agence	Nombre de projets	Sommes (\$US)		Tonnes PAO éliminées		Retard moyen (mois)	
		Approuvées	Décaissées	Approuvées	Réelles	Durée	Retards
PNUD	7	7 829 145	7 818 635	62,27	62,27	55,52	33,91

10. Les rapports d'achèvement de projet révèlent qu'il y a eu des retards dans six projets et que ces retards ont varié de 12 mois à 106 mois, pour un retard moyen d'environ 34 mois. Les enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet se trouvent dans la base de données des enseignements tirés des rapports d'achèvement de projet⁵. Les sept rapports d'achèvement de projet ne portant pas sur des investissements font état de divers enseignements tirés, dont l'importance du processus de vérification et la nécessité de maintenir des systèmes de saisie des données; les plans de mise en œuvre devraient prévoir un peu plus de temps pour régler et améliorer le nouvel équipement fourni; une formation adéquate sur les technologies de remplacement et les pratiques d'entretien effectuées avec des frigorigènes inflammables est indispensable; les activités de sensibilisation sont nécessaires afin de diffuser le savoir, et les projets de démonstration sur les

² Aucun rapport d'achèvement de projet n'a été soumis après la 76^e réunion depuis le 14 septembre 2016.

³ Ne comprennent pas la préparation de projet, les programmes de pays, les projets pluriannuels, le réseautage, les activités de centre d'échange et les projets de renforcement des institutions.

⁴ Comprend les rapports d'achèvement de projet achevés et reçus des pays suivants : Afrique du Sud (1), Australie (25), Autriche (1), Danemark (1), Espagne (3), États-Unis d'Amérique (40), Finlande (5), Israël (2), Pologne (1), Suède (5), Suisse (3) et République tchèque (2).

⁵ <http://www.multilateralfund.org/pcrindividual/search.aspx>

technologies de remplacement ont véhiculé des leçons cruciales essentielles au succès des projets à toutes les parties prenantes.

Calendrier de soumission des rapports d'achèvement de projets individuels en 2017

11. Les agences d'exécution ont remis la liste des rapports d'achèvement de projets individuels qui seront soumis en 2017. Elle est résumée dans le tableau 6.

Tableau 6. Calendrier de soumission des rapports d'achèvement de projets individuels en 2017

Agence	Calendrier	Secteur	Rapports d'achèvement de projets d'investissement	Rapports d'achèvement de projets ne portant pas sur des investissements
PNUD	15 août 2017	Aérosols	1	0
	15 août 2017	Destruction et réfrigération	0	4
	15 août 2017	Plan d'élimination	0	2
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		1	6
PNUE	Mars		0	7
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		0	7
ONUDI	Février	Fumigènes	1	0
	Mars 2017	Fumigènes <i>Soumis par l'ONUDI au nom de l'Espagne</i>	0	1
	Avril 2017	Plan d'élimination	0	1
	Juin 2017	Plan d'élimination	0	1
	Juillet 2017	Plan d'élimination	0	1
	Août 2017	Plan d'élimination	0	1
	Septembre 2017	Halons	0	1
	Décembre 2017	Réfrigération	1	0
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		2	6
Banque mondiale*	Janvier 2017	Réfrigération	1	0
	Janvier 2017	Aérosols	1	0
	Mars 2017	Plan d'élimination	1	0
	Mars 2017	Halons	1	0
	Mars 2017	Aérosols	1	0
	Nombre de rapports d'achèvement de projet dus		5	0

*Ne comprennent pas les rapports d'achèvement de projet remis en 2016 et 2018.

Rapports d'achèvement de projet et rapports d'achèvement de projets pluriannuels en souffrance

12. En conformité avec la décision 76/5 b) et c)⁶, l'Administrateur principal, Suivi et évaluation a soulevé la question des rapports d'achèvement de projet en souffrance lors de la réunion de coordination interagences⁷, en précisant que plusieurs projets ont été menés à terme il y a plusieurs années déjà. Au cours des échanges, l'Administrateur principal, Suivi et évaluation a souligné l'importance de diffuser les enseignements tirés indiqués dans les rapports d'achèvement de projet, car ils sont importants pour les projets en cours de mise en œuvre ou qui seront mis en œuvre. De plus, des rapports périodiques et financiers des

⁶ Les agences bilatérales et d'exécution devraient donner les raisons pour lesquelles elles ne soumettent pas le rapport d'achèvement de projet et la date à laquelle il sera soumis.

⁷ Montréal, le 31 août et le 1^{er} septembre 2016.

projets achevés doivent être remis jusqu'à ce que le rapport d'achèvement de projet soit soumis, ce qui augmente la charge de travail du Comité exécutif, des agences et du Secrétariat. Les agences d'exécution ne fournissent pas toujours les raisons pour lesquelles les rapports d'achèvement de projet d'accords pluriannuels et individuels sont en souffrance. Cependant, le fait que les agences de coopération ne remettent pas toujours leur portion du rapport d'achèvement de projet à la date prescrite, ce qui empêche l'agence principale de terminer le rapport d'achèvement de projet et de le remettre à la date prévue au calendrier, pourrait être une des causes.

RECOMMANDATION

13. Le Comité exécutif pourrait souhaiter :

- a) Prendre note du rapport global d'achèvement de projets présenté dans le document UNEP/OzL.Pro/ExCom/77/7;
- b) Exhorter les agences bilatérales et d'exécution de présenter à la 78^e réunion la liste des rapports d'achèvement de projets pluriannuels et individuels en souffrance et, lorsque les rapports d'achèvement de projet dus n'ont pas été soumis, de préciser les raisons pour lesquelles ils n'ont pas été soumis et la date à laquelle ils seront soumis;
- c) Exhorter les agences de coopération à achever leur portion du rapport d'achèvement de projet de manière à ce que l'agence principale puisse remettre le rapport d'achèvement de projet à la date prévue.
- d) Exhorter les agences bilatérales et d'exécution de saisir des enseignements tirés clairs, bien rédigés et complets lors de la remise de leur rapport d'achèvement de projet;
- e) Inviter tous ceux qui participent à la préparation et la mise en œuvre des accords pluriannuels et de projets individuels à tenir compte des enseignements tirés indiqués dans les rapports d'achèvement de projet lors de la préparation et de la mise en œuvre des futurs projets.

Annex I
MYA PCRs RECEIVED

Country	Agreement Title	Lead agency	Cooperating agency
Antigua and Barbuda	CFC phase out plan	IBRD	
China	Refrigeration Servicing	UNIDO	UNEP/Japan
Egypt	CFC phase out plan	UNIDO	
Indonesia	ODS phase out plan Solvent	UNIDO	
Libyan Arab Jamahiriya	CFC phase out plan	UNIDO	
Syrian Arab Republic	CFC phase out plan	UNIDO	
Turkey	CFC phase out plan	IBRD	

Annex II

INDIVIDUAL PCRs RECEIVED

Code	Agency	Project Title
CPR/FOA/64/DEM/507	UNDP	Demonstration project for conversion from HCFC-22/HCFC-142b technology to CO ₂ with methyl formate co-blowing technology in the manufacture of XPS foam at Feininger (Nanjing) Energy Saving Technology Co. Ltd.
CPR/REF/60/DEM/498	UNDP	Demonstration project for conversion from HCFC-22 technology to HFC-32 technology in the manufacture of commercial air-source chillers/heat pumps at Tsinghua Tong Fang Artificial Environment Co., Ltd.
CPR/REF/60/DEM/499	UNDP	Demonstration Project For Conversion From HCFC-22 Technology to Ammonia/CO ₂ Technology in the Manufacture of Two-Stage Refrigeration Systems for Cold Storage and Freezing Applications at Yantai Moon Group Co., Ltd.
CPR/SOL/64/DEM/511	UNDP	Demonstration project for conversion from HCFC-141b-based technology to iso-paraffin and siloxane (KC-6) technology for cleaning in the manufacture of medical devices at Zhejiang Kindly Medical Devices Co. Ltd.
CUB/PHA/71/TAS/51	UNDP	Verification report for stage I of HCFC phase-out management plan
FIJ/PHA/71/TAS/25	UNDP	Verification report for Stage-I of HCFC Phase-out Management Plan
SRL/REF/32/TAS/15	UNDP	Implementation of the RMP: incentive programme for the commercial and industrial end-user refrigeration